



UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID

Facultad de Comercio y Turismo



**ECONOMIA DE LA EMPRESA  
(ORGAN. Y ADMON.)  
CODIGO 129**

**Diplomatura de Ciencias Empresariales  
Plan de Estudios 1975  
Resolución 19-07-1975  
BOE 12-09-1975**

# 1.- ESTRUCTURA EMPRESARIAL: METODOLOGIA, INFORMACION FINANCIERA Y ORGANIZACION

## a) ORIENTACION METODOLOGICA DEL SISTEMA EMPRESA

TEMA 1.- Revisiones metodológicas a partir de la teoría general de sistemas.- La revisión metodológica de la economía de la empresa.- Aspectos fundamentales del enfoque sistémico.

TEMA 2.- Una aproximación al sistema empresa.- Idea de óptimo en el sistema.- Realimentación y regulación.- Los objetivos de estabilidad y supervivencia.

## b) TRATAMIENTO DE LA INFORMACION FINANCIERA

TEMA 3.- Idea de un subsistema de información.- La contabilidad: su aporte informativo.- El fundamento de la "contabilidad matricial".- La matriz de incidencia y las redes contables.- Caso práctico.

TEMA 4.- El balance y la cuenta de resultados a partir de la "tabla de transacciones".- El estado de financiamiento a partir de la "tabla de transacciones".- El vector de saldos y la matriz de incidencia.- Caso práctico.

TEMA 5.- Análisis de la renta financiera.- Significado de los componentes del vector de la renta financiera.- El efecto de desagregación de la renta financiera: Valor añadido.- Caso práctico.

TEMA 6.- El fenómeno de la circulación informativa.- Análisis del subsistema de información en la empresa.- Los efectos de las perturbaciones: idea de "senda de estabilidad".- Caso práctico

## c) LA ORGANIZACION Y EL COMPORTAMIENTO

TEMA 7.- Introducción a los conceptos de organización y administración.- La organización y las funciones de la empresa.- Principios generales mantenidos por la organización: síntesis evolutiva.

TEMA 8.- Estructura de la organización: formal e informal.- La organización jerárquica: funcionamiento



to y análisis.- La organización lineal y staff: naturaleza y posibilidades.

- TEMA 9.- La organización funcional.- El efecto del crecimiento en la organización: desarrollo divisional.- La figura del comité: tipos y posibilidades de utilización.- Idea de la organización matricial.
- TEMA 10.- Organización informal: los grupos.- Idea sobre la diferenciación de grupos.- Comporta---miento del grupo.- Eficiencia de la organiza---ción informal.
- TEMA 11.- La comunicación en la organización: funciones y clases.- Desarrollo de la comunicación en la empresa, según puntos de vista prácticos.- Significado de la teoría de la información en la empresa.
- TEMA 12.- Autoridad y liderazgo en la organización.- Idea sobre la delegación.- El fenómeno de la descentralización.- Orientaciones de la des---centralización de la empresa.

## II.- PROGRAMACION Y CONTROL DE PROYECTOS

- TEMA 13.- El método PERT (1). Introducción.- Conceptos elementales de la teoría de grafos.- Asocia---ción de una matriz a un grafo.- Determinación de la duración temporal de un proyecto: el camino crítico.- Análisis de tiempos sobrantes.
- TEMA 14.- El método PERT (2). Actividades de duración aleatoria.- La ley de distribución beta.- De---terminación del camino crítico.- Probabilidad de terminación del proyecto.- Interpretación analítica de un caso práctico.
- TEMA 15.- El método PERT (3). La programación y el control de tiempos y de costes.- Aceleración temporal de las actividades.- El camino crítico irreducible.- La duración de mínimo coste.- Interpretación analítica de un caso práctico.  
- El método de los potenciales.

## III.- METODOS OPERATIVOS DE GESTION

- a) ANALISIS DE ACTIVIDADES DE LA EMPRESA



FACULTAD DE  
COMERCIO Y TURISMO

TEMA 16.- Programación Lineal Paramétrica: su naturaleza informativa.- El modelo en el dominio de la función objetivo.- Un análisis de niveles de disponibilidad de recursos.- Valoración de las posibilidades informativas.

TEMA 17.- Programación entera o discreta.- El método arborescente.- El método del "plano de corte" de Gomory.- El programa con solución entera bivalente.

TEMA 18.- Una contribución de la Teoría de Juegos: Introducción.- Juegos bipersonales y dominancia.- Solución del juego de estrategia "minimax".- Juegos de estrategia mixta.- La programación matemática y los juegos de estrategia.- Análisis de un caso práctico.

#### b) INVENTARIOS, MANTENIMIENTO Y RENOVACION

TEMA 19.- Los modelos aleatorios de inventarios.- Determinación del stock de seguridad.- El problema de la demanda aleatoria.- Demanda y plazos de entrega aleatorios.

TEMA 20.- El mantenimiento de los equipos industriales: importancia económica.- Estudio del mantenimiento.- El reemplazamiento por grupo.- El problema de las máquinas de reserva.- El mantenimiento preventivo.

TEMA 21.- El reemplazamiento de los equipos industriales.- La depreciación: sus causas.- Métodos contables de depreciación.- Modelos de reemplazamiento.- La conveniencia de renovar los equipos industriales.

#### IV.- APENDICES

INTRODUCCION A LAS ESCUELAS DE ORGANIZACION

- CLASICA
- COMPORTAMIENTO
- SISTEMAS SOCIALES



## BIBLIOGRAFIA BASICA

Apuntes de "ECONOMIA DE LA EMPRESA (Organización y Gestión)". Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.

(Contenido de los Apuntes; la totalidad de los temas de este Programa, así como sus Apéndices . Igualmente incluyen una selección bibliográfica, relativa a las materias comprendidas en cada uno de los apartados programados).

## BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA

- \* Albert, K.J. "Manual de Administración Estratégica". McGraw-Hill de México, 1984.
- \* Cyert, R.M.; March, J.G. "Teoría de las Decisiones Económicas en la Empresa". Herrero Hermanos-México, 1965.
- \* Chiavenato, I. "Introducción a la Teoría General de la Administración". McGraw-Hill Latinoamericana - Bogotá, 1981.
- \* Dorfman, R.; Samuelson, P.A.; Solow, R.M. "Programación Lineal y Análisis Económico". Aguilar - Madrid, 1964.
- \* Durán.Herrera, J.J. "La Diversificación como Estrategia Empresarial-El Conglomerado Multinacional". Pirámide - Madrid, 1977.
- \* Gass, S.I. "Programación Lineal - Métodos y Aplicaciones" C.E.C.S.A. México, 1966.
- \* Gómez-Pallete Rivas, F. "Estructuras Organizativas e Información en la Empresa". A.P.D. - Madrid, 1984.
- \* Hall, R.H. "Organizaciones: Estructura y Proceso". Prentice-Hall Internacional - Bogotá, 1973.
- \* Kalman, J.C.; Cyert, R.M. "Economía de la Empresa-Teoría de la Firma", El Ateneo - Buenos Aires, 1973.
- \* Koontz, H.; O'Donnell, C. "Administración". McGraw-Hill España, - S.A. (6<sup>a</sup> edición), 1982.
- \* Koontz, H.; O'Donnell, C. "Elementos de Administración Moderna". McGraw-Hill España, S.A., 1983.
- \* Lawrence, P.R.; Lorch, J.W. "Organización y Ambiente". Labor-Barcelona, 1976 (3<sup>a</sup> edición).
- \* Lucas, H.C. (Jr.) "Conceptos de los Sistemas Informativos para la Administración". McGraw-Hill de México, 1983.
- \* Luthans, F. "Introducción a la Administración. Un Enfoque de Contingencias". McGraw-Hill de México, 1980.
- \* March, J.; Simon, H.A. "Teoría de la Organización". Ariel-Barcelona, 1969.
- \* Miller, D.W.; Starr, M.K. "Acuerdos Ejecutivos en Investigación de Operaciones". Herrero Hermanos - México, 1961.
- \* Mintzberg, H. "La Estructuración de las Organizaciones". Ariel-Barcelona, 1984.
- \* Simon, H.A. "El Comportamiento Administrativo". Aguilar - Madrid, 1971 (2<sup>a</sup> edición).



FACULTAD DE  
COMERCIO Y TURISMO